

รายงานการติดตามและประเมินผล

ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๓

องค์การบริหารส่วนตำบลหินโคน  
อำเภอลำปลายมาศ จังหวัดบุรีรัมย์

## สารบัญ

	หน้า
คำนำ	ก
สารบัญ	ข
<b>ส่วนที่ ๑ บทนำ</b>	
๑. ความสำคัญของการติดตามประเมินผล	๑
๒. วัตถุประสงค์ของการติดตามและประเมินผล	๒
๓. ขั้นตอนการติดตามและประเมินผล	๔
๔. เครื่องมือการติดตามและประเมินผล	๕
๕. ประโยชน์ของการติดตามประเมินผล	๗
<b>ส่วนที่ ๒ การติดตามและประเมินผล</b>	
๑. สรุปผลการติดตามและประเมินผล ปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๓	๙
๒. การติดตามประเมินผลยุทธศาสตร์ ปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๓	๑๐
๓. การติดตามและประเมินผลโครงการ ปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๓	๑๗
<b>ส่วนที่ ๓ ผลการวิเคราะห์การติดตามและประเมินผล</b>	
๑. แนวทางการพิจารณาการติดตามและประเมินผลยุทธศาสตร์เพื่อความสอดคล้องแผนพัฒนา ท้องถิ่นขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น	๑๘
<b>ส่วนที่ ๔ สรุปผล ข้อเสนอแนะ</b>	
๑. สรุปรายงานผลการดำเนินการติดตามประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่น	๒๔

## คำนำ

ตามระเบียบกระทรวงมหาดไทย ว่าด้วยการจัดทำแผนพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น พ.ศ. ๒๕๔๘ หมวด ๖ ข้อ ๒๙ และระเบียบกระทรวงมหาดไทย ว่าด้วยการจัดทำแผนพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น (ฉบับที่ ๓) พ.ศ. ๒๕๖๑ ข้อ ๑๓ กำหนดให้คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่น ทำหน้าที่ กำหนดแนวทาง วิธีการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาดำเนินการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนา รายงานผลและเสนอความเห็นซึ่งได้จากการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาต่อผู้บริหารท้องถิ่น เสนอต่อสภาท้องถิ่น และคณะกรรมการพัฒนาท้องถิ่น พร้อมทั้งประกาศผลการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาให้ประชาชนในท้องถิ่นทราบในที่เปิดเผย ภายในสิบห้าวันนับแต่วันรายงานผลและเสนอความเห็นดังกล่าว และต้องปิดประกาศไว้เป็นระยะเวลาไม่น้อยกว่าสามสิบวัน โดยอย่างน้อยปีละหนึ่งครั้งภายในเดือนธันวาคมของทุกปี นั้น

ดังนั้น เพื่อให้เป็นไปตามระเบียบกระทรวงมหาดไทยดังกล่าว คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาองค์การบริหารส่วนตำบลหินโคน จึงได้ดำเนินการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาองค์การบริหารส่วนตำบลหินโคน ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๓ (๑ ตุลาคม พ.ศ. ๒๕๖๒ ถึง ๓๐ กันยายน พ.ศ. ๒๕๖๓) ขึ้น เพื่อรายงานและเสนอความเห็นที่ได้จากการติดตามให้นายกององค์การบริหารส่วนตำบลหินโคน ทราบ คณะกรรมการหวังเป็นอย่างยิ่งว่ารายงานผลการติดตามฉบับนี้จะสามารถเป็นประโยชน์อย่างยิ่งในการพัฒนาองค์การบริหารส่วนตำบลหินโคน สามารถแก้ไขปัญหาให้กับประชาชนได้ และประชาชนเกิดความพึงพอใจสูงสุด

คณะกรรมการติดตามและประเมินผล  
แผนพัฒนาองค์การบริหารส่วนตำบลหินโคน

## ส่วนที่ ๑

### บทนำ

#### ๑. ความสำคัญของการติดตามและประเมินผล

การติดตาม (Monitoring) และ การประเมิน (Evaluation) เป็นกระบวนการที่แตกต่างกันมีจุดหมายไม่เหมือนกัน แต่กระบวนการทั้งสองมีความเกี่ยวข้องสัมพันธ์กัน และเมื่อนำแนวคิดและหลักการติดตามและประเมินผล (Monitoring and Evaluation) มาประสานใช้ด้วยกันอย่างเหมาะสม จะช่วยให้ผู้บริหารท้องถิ่นข้าราชการ พนักงานส่วนตำบล พนักงานจ้าง สมาชิกสภาท้องถิ่น (อื่น ๆ ถ้ามี) สามารถกำกับดูแล ทบทวน และพัฒนางาน พัฒนาท้องถิ่นตามแผนงาน โครงการได้อย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล การติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นขององค์การบริหารส่วนตำบลหินโคน จึงเป็นการติดตามผลที่ให้ความสำคัญ ดังนี้

๑. ผลการปฏิบัติงานของผู้รับผิดชอบแต่ละแผนงาน โครงการเพื่อการพัฒนาขององค์การบริหารส่วนตำบลหินโคน หรือกิจกรรมต่างๆ ที่ดำเนินการหรือไม่ได้ดำเนินการตามแผนพัฒนาท้องถิ่นที่กำหนดไว้หรือไม่รวมทั้งงบประมาณในการดำเนินงาน

๒. ผลการใช้ปัจจัยหรือทรัพยากรต่างๆ ในการพัฒนาองค์การบริหารส่วนตำบลหินโคน ตรวจสอบดูว่าแผนงาน โครงการเพื่อการพัฒนาได้รับปัจจัยหรือทรัพยากรทั้งด้านปริมาณ และคุณภาพตามระยะเวลาที่กำหนดไว้หรือไม่อย่างไร

๓. ผลการดำเนินงาน ตรวจสอบดูว่าได้ผลตรงตามเป้าหมายที่กำหนดไว้หรือไม่เพียงใด มีปัญหาอุปสรรคอะไรบ้าง ทั้งในด้านการจัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่น การดำเนินการตามแผนงานและโครงการเพื่อการพัฒนาท้องถิ่น และขั้นตอนต่างๆ ในการดำเนินการตามโครงการเพื่อการพัฒนาท้องถิ่น

๔. ความสำคัญของการติดตามและประเมินแผนเป็นเครื่องมือสำคัญในการทดสอบผลการดำเนินงานตามภารกิจขององค์การบริหารส่วนตำบลหินโคน ว่าดำเนินการได้ตามเป้าหมายที่กำหนดไว้หรือไม่ ทำให้ทราบและกำหนดทิศทางการพัฒนาได้อย่างเป็นรูปธรรมและเกิดความชัดเจนที่จะทำให้ทราบถึงจุดแข็ง (strengths) จุดอ่อน (weaknesses) โอกาส (opportunities) ปัญหาหรืออุปสรรค (threats) ของแผนพัฒนาท้องถิ่น โครงการ กิจกรรมต่าง ๆ ซึ่งอาจเกิดจากผู้บริหารท้องถิ่น สมาชิกสภาท้องถิ่น ปลัด/รองปลัด ผู้บริหารระดับหัวหน้าสำนัก/ผู้อำนวยการกอง บุคลากรขององค์การบริหารส่วนตำบลหินโคน สภาพพื้นที่และผู้มีส่วนเกี่ยวข้องเพื่อนำไปสู่การปรับปรุงแผนงาน โครงการพัฒนาให้เกิดความสอดคล้องกับสภาพพื้นที่และสิ่งแวดล้อมในสังคมภายใต้ความต้องการและความพึงพอใจของประชาชน

**บทสรุปของความสำคัญก็คือ** ในการวางแผนการพัฒนาในปีต่อๆ ไปเพื่อให้เกิดผลสัมฤทธิ์เชิงคุณค่าในกิจการสาธารณะมากที่สุดและเมื่อพบจุดแข็งก็ต้องเร่งรีบดำเนินการและจะต้องมีความสุขรอบคอบในการดำเนินการขยายโครงการ งานต่างๆ ที่เป็นจุดแข็งและพึงรอโอกาสในการเสริมสร้างให้เกิดจุดแข็งนี้ และเมื่อพบปัญหาและอุปสรรคก็ต้องตั้งรับให้มั่น รอโอกาสที่จะดำเนินการและตั้งมั่นอย่างสุขุมรอบคอบพยายามลดถอยสิ่งที่เป็นปัญหาและอุปสรรค เมื่อพบจุดอ่อนต้องหยุดและถดถอยปัญหาลงให้ได้ ดำเนินการปรับปรุงให้ดีขึ้นตั้งรับให้มั่นเพื่อรอโอกาสและสุดท้ายเมื่อมีโอกาสก็ต้องใช้พันธมิตรหรือผู้มีส่วนได้เสียในองค์การบริหารส่วนตำบลหินโคนให้เกิดประโยชน์เพื่อดำเนินการขยายแผน โครงการ งานต่างๆ พร้อมการปรับปรุงและเร่งรีบดำเนินการสิ่งเหล่านี้จะถูกค้นพบเพื่อให้เกิดการพัฒนาโดยการติดตามและประเมินผลซึ่งส่งผลให้เกิดกระบวนการพัฒนาอย่างเข้มแข็งและมีความยั่งยืน เป็นไปตามเป้าหมายประสงค์ที่ตั้งไว้ได้อย่างดียิ่ง

## ๒. วัตถุประสงค์ของการติดตามและประเมินผล

การติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นมุ่งค้นหาแผนงาน โครงการที่ได้ดำเนินการไปแล้วว่าสิ่งใดควรดำเนินการต่อไปตามวัตถุประสงค์ของแผนงาน โครงการ หรือศึกษาระหว่างดำเนินการตามโครงการเพื่อการพัฒนาท้องถิ่นว่ามีปัญหาใดควรปรับปรุงเพื่อการบรรลุเป้าหมาย ติดตามและประเมินผลแผนงาน โครงการเพื่อการพัฒนาท้องถิ่นที่ไม่ได้ดำเนินการเป็นเพราะเหตุใด เกิดปัญหาจากเรื่องใด จึงได้กำหนดเป็นวัตถุประสงค์ได้ ดังนี้

๑. เพื่อเป็นเครื่องมือในการบริหารราชการท้องถิ่น ซึ่งจะช่วยตอบสนองภารกิจตามอำนาจหน้าที่ของหน่วยงาน รวมทั้งปรับปรุงการปฏิบัติงานให้ดีขึ้น มีประสิทธิภาพและประสิทธิผล
๒. เพื่อให้ทราบความก้าวหน้าการดำเนินงานตามระยะเวลาและเป้าหมายที่กำหนดไว้ สภาพผลการดำเนินงาน ตลอดจนปัญหา อุปสรรคในการพัฒนาท้องถิ่นตามภารกิจที่ได้กำหนดไว้
๓. เพื่อเป็นข้อมูลสำหรับเร่งรัด ปรับปรุง แก้ไข ข้อยกพร่องของการดำเนินงาน โครงการ การยกเลิกโครงการที่ไม่เหมาะสมหรือหมดความจำเป็นขององค์การบริหารส่วนตำบลหินโคน
๔. เพื่อทราบถึงสภาพการบริหารการใช้จ่ายงบประมาณขององค์การบริหารส่วนตำบลหินโคน
๕. เพื่อสร้างความรับผิดชอบของผู้บริหารท้องถิ่น ปลัด/รองปลัด ผู้บริหารระดับสำนัก/กองทุกระดับที่จะต้องผลักดันให้การดำเนินการตามแผนงาน โครงการต่างๆ เป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ บรรลุวัตถุประสงค์ ให้เกิดประโยชน์กับผู้มีส่วนได้เสีย ผู้มีส่วนเกี่ยวข้อง ประชาชนในตำบลหรือสังคมส่วนรวมมากที่สุด
๖. เพื่อติดตามและประเมินผลการดำเนินงานตามตัวชี้วัดร้อยละความสำเร็จของปฏิบัติงานตามแผนงาน/โครงการของสำนัก/กอง ในปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๒

## ๓. ขั้นตอนการติดตามและประเมินผล

ระเบียบกระทรวงมหาดไทยว่าด้วยการจัดทำแผนพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น พ.ศ.๒๕๔๘ แก้ไขเพิ่มเติมถึง (ฉบับที่ ๓) พ.ศ. ๒๕๖๑ ข้อ ๒๙ กำหนดว่า คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่น มีอำนาจหน้าที่ ดังนี้ (๑) กำหนดแนวทาง วิธีการในการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนา (๒) ดำเนินการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนา (๓) รายงานผลและเสนอความเห็นซึ่งได้จากการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาต่อผู้บริหารท้องถิ่นเพื่อให้ผู้บริหารท้องถิ่นเสนอต่อสภาท้องถิ่น และคณะกรรมการพัฒนาท้องถิ่นพร้อมทั้งประกาศผลการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาให้ประชาชนในท้องถิ่นทราบในที่เปิดเผย ภายในสิบห้าวันนับแต่วันรายงานผลและเสนอความเห็นดังกล่าวและต้องปิดประกาศไว้เป็นระยะเวลาไม่น้อยกว่าสามสิบวันโดยอย่างน้อยปีละหนึ่งครั้งภายในเดือนธันวาคมของทุกปี (๔) แต่งตั้งคณะอนุกรรมการหรือคณะทำงานเพื่อช่วยปฏิบัติงานตามที่เห็นสมควร

### ๓.๑ การดำเนินการติดตามและประเมินผล

คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่น มีจำนวน ๑๑ คน ประกอบด้วย

- ๑) สมาชิกสภาท้องถิ่นที่สภาท้องถิ่นคัดเลือก จำนวน ๓ คน
- ๒) ผู้แทนประชาคมท้องถิ่นที่ประชาคมท้องถิ่นคัดเลือก จำนวน ๒ คน
- ๓) ผู้แทนหน่วยงานที่เกี่ยวข้องที่ผู้บริหารท้องถิ่นคัดเลือก จำนวน ๒ คน
- ๔) หัวหน้าส่วนการบริหารที่คัดเลือกกันเอง จำนวน ๒ คน และผู้ทรงคุณวุฒิที่ผู้บริหารท้องถิ่นคัดเลือก จำนวน ๒ คน

คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นขององค์การบริหารส่วนตำบลหินโคน ต้องดำเนินการให้การติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นบรรลุวัตถุประสงค์ตามแผนพัฒนาท้องถิ่น ดังนี้

๑. ประชุมเพื่อกำหนดกรอบแนวทาง และวิธีการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่น โดยการกำหนดกรอบ แนวทาง วิธีการ และห้วงเวลาให้เหมาะสมกับองค์การบริหารส่วนตำบลหินโคน

๒. ดำเนินการติดตามและประเมินพัฒนาท้องถิ่นตามกรอบแนวทาง วิธีการ และห้วงเวลาที่ กำหนด โดยสามารถติดตามและประเมินผลได้ตลอดระยะเวลา

๓. รายงานผลและเสนอความเห็นซึ่งได้จากการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นต่อ ผู้บริหารท้องถิ่นเพื่อดำเนินการต่อไป

### ๓.๒ การกำหนดแนวทางและวิธีการ

คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นขององค์การบริหารส่วนตำบลหินโคน ได้กำหนดการแบ่งขั้นตอนเพื่อเป็นการกำหนดแนวทางและวิธีการสำหรับการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่น ดังนี้

๓.๒.๑ การกำหนดวัตถุประสงค์และขอบเขตการติดตามและประเมินผล การติดตาม ยุทธศาสตร์และโครงการเพื่อการพัฒนาท้องถิ่น จะเริ่มดำเนินการศึกษาและรวบรวมข้อมูลของโครงการที่จะ ติดตามว่ามีวัตถุประสงค์หลักอะไร มีการกำหนดการติดตามและประเมินผลไว้หรือไม่ (ซึ่งดูได้จากการกำหนด ตัวชี้วัด : KPI) ถ้ากำหนดไว้แล้วมีความชัดเจนเพียงใด ใครเป็นผู้รับผิดชอบ ใครเป็นผู้ใช้ผลการติดตาม เป็นต้น จากนั้นศึกษาว่าผู้ใช้ผล การนำผลไปใช้ประโยชน์อย่างไร เมื่อใด ข้อมูลหลักๆ ที่ต้องการคืออะไร ต้องการให้ รายงานผลอย่างไร มีข้อเสนอแนะในการติดตามผลอย่างไร ซึ่งการศึกษาดังกล่าวอาจใช้วิธีสัมภาษณ์และ/หรือ สังเกตแล้วนำผลที่ได้มากำหนดเป็นวัตถุประสงค์และขอบเขตในการติดตาม

๓.๒.๒ วางแผนติดตามและประเมินผล จะนำวัตถุประสงค์และขอบเขตในการติดตาม งานจาก ข้อ ๓.๒.๑ มาวิเคราะห์ แล้วเขียนรายละเอียด ซึ่งประกอบด้วย ประเด็นหลัก ๆ คือ วัตถุประสงค์การ ติดตามแหล่งข้อมูล เวลาที่เก็บข้อมูล วิธีการเก็บรวบรวมข้อมูล และวิธีการวิเคราะห์ข้อมูล จากนั้นสร้างเครื่องมือ ซึ่งส่วนใหญ่จะเป็นแบบสัมภาษณ์หรือแบบสอบถาม กำหนดการทดลองและปรับปรุงเครื่องมือ

๓.๒.๓ ดำเนินการหรือปฏิบัติตามแผนพัฒนาท้องถิ่น เป็นการดำเนินการตาม วัตถุประสงค์และขั้นตอนที่ได้กำหนดไว้ ซึ่งสิ่งสำคัญที่ต้องการในขั้นนี้ คือ ข้อมูลจากแหล่งต่างๆ ดังนั้น แม้จะ วางแผนพัฒนาท้องถิ่นไว้ดีและได้ข้อมูลที่มีคุณภาพเพียงใดก็ตาม แต่ถ้าในเชิงปริมาณได้น้อยก็ต้องติดตามเพิ่ม จนกว่าจะได้ครบขั้นต่ำตามที่กำหนดไว้ตามแผนพัฒนาท้องถิ่น

๓.๒.๔ การวิเคราะห์ข้อมูล เป็นการวิเคราะห์ตามวัตถุประสงค์ของการติดตามที่ กำหนดไว้ แต่ละโครงการตามตัวชี้วัดที่กำหนดไว้ โดยอาจใช้วิธีการทางสถิติพื้นฐาน เช่น การแจกแจง ค่าร้อยละ ค่าเฉลี่ย ค่าเบี่ยงเบนมาตรฐาน จำนวน เป็นต้น หรืออาจใช้การวิเคราะห์แบบ Matrix การพรรณนาเปรียบเทียบ การเขียน Flow Chart การแสดงแผนภูมิแกนต์ (Gantt Chart) หรืออาจใช้หลายๆ วิธีประกอบกันตามความ เหมาะสมของพื้นที่

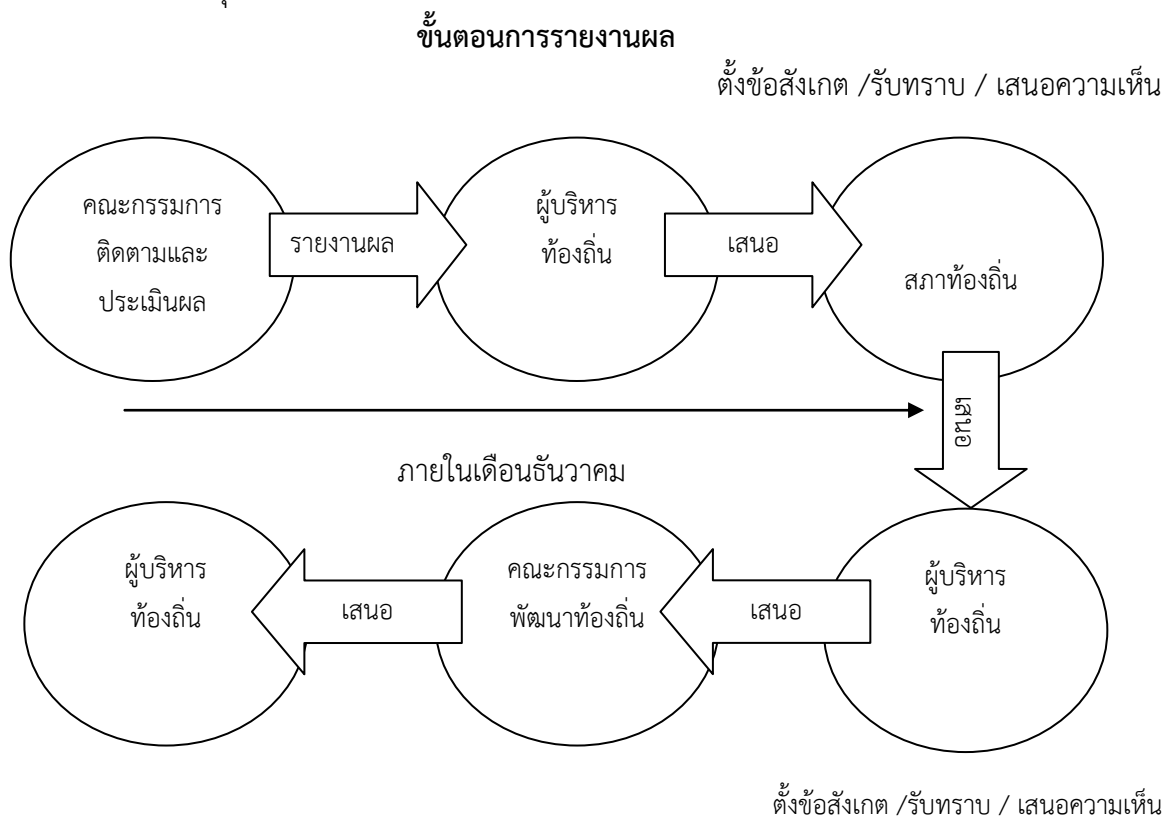
๓.๒.๕ รายงานตามแบบแผนพัฒนาท้องถิ่นเป็นการรายงานให้ผู้เกี่ยวข้องทราบโดย รายงานตามแบบที่กำหนดไว้ตามแผนพัฒนาท้องถิ่น ทั้งนี้ การรายงานผลการติดตามแผนงาน โครงการหนึ่งๆ อาจมีหลายลักษณะก็ได้ตามความเหมาะสม ในการรายงานผลการติดตามโครงการอาจเขียนเป็นรายงานเชิง เทคนิคซึ่งประกอบด้วยความเป็นมาของโครงการที่จะติดตามโดยสรุปวัตถุประสงค์และประโยชน์ที่คาดว่าจะ ได้รับจากการติดตาม ซึ่งจะปรากฏในส่วนที่ ๒ และส่วนที่ ๓

๓.๒.๖ รายงานผล คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่น รายงานผลและเสนอความเห็นซึ่งได้จากการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาขององค์การบริหารส่วนตำบลหินโคนต่อผู้บริหารท้องถิ่นเพื่อให้ผู้บริหารท้องถิ่นเสนอต่อสภาท้องถิ่นและคณะกรรมการพัฒนาท้องถิ่นขององค์การบริหารส่วนตำบลหินโคนโดยอย่างน้อยปีละหนึ่งครั้งภายในเดือนธันวาคมของทุกปี

๓.๒.๗ การวินิจฉัยสั่งการ การนำเสนอเพื่อให้เกิดการเปลี่ยนแปลง ปรับปรุง แก้ไขที่ดี หลังจากคณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาขององค์การบริหารส่วนตำบลหินโคนหรือผู้เกี่ยวข้องหรือผู้มีอำนาจในสำนัก กอง ได้รับรายงานสรุปแล้วจะวินิจฉัย/สั่งการ เพื่อแก้ไขปัญหาที่ได้จากรายงานสรุป ซึ่งอาจกระทำโดยตรงหรือเสนอรายงานตามสายบังคับบัญชาก็ได้ตามความเหมาะสมต่อผู้บริหารท้องถิ่น

### ๓.๓ การรายงานผล

คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาขององค์การบริหารส่วนตำบลหินโคน มีอำนาจหน้าที่ในการรายงานผลและเสนอความเห็นซึ่งได้จากการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาต่อผู้บริหารท้องถิ่นเพื่อให้ผู้บริหารท้องถิ่นเสนอต่อสภาท้องถิ่นและคณะกรรมการพัฒนาท้องถิ่น โดยอย่างน้อยปีละหนึ่งครั้งภายในเดือนธันวาคมของทุกปี



ประกาศผลการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาให้ประชาชนในพื้นที่ทราบโดยเปิดเผยภายในสิบห้าวันนับแต่วันรายงานผลและเสนอความเห็น  
ตั้งกล่าวและต้องปิดประกาศไว้เป็นระยะเวลาไม่น้อยกว่าสามสิบวัน

#### ๔. เครื่องมือการติดตามและประเมินผล

เครื่องมือการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่น (Monitoring and evaluation tools for local development plans) เป็นสิ่งของ วัสดุ อุปกรณ์หรือเทคนิควิธีการที่คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาองค์การบริหารส่วนตำบลหินโคนใช้ในการเก็บข้อมูลการติดตามผลรวมทั้งโดยการพิจารณาเลือกใช้เครื่องมือและเทคนิควิธีการที่คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นได้คิดสร้างไว้เพื่อใช้ในการติดตามและประเมินผล เช่น แบบสอบถามวัดทัศนคติ มาตราส่วนประมาณค่า และวิธีการ เป็นต้น และหรือโดยการสร้างเครื่องติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นได้แก่ แบบสอบถาม (Questionnaires) แบบสัมภาษณ์ (Interview) และแบบสังเกตการณ์ (Observation) เป็นต้น โดยอาศัยสภาพพื้นที่ทั่วไป อำนาจหน้าที่ ภารกิจขององค์การบริหารส่วนตำบลหินโคนรวมถึงผู้มีส่วนได้เสียในท้องถิ่นรวมทั้งเกณฑ์มาตรฐานแบบต่าง ๆ ที่ได้กำหนดขึ้นหรือการนำไปทดลองใช้เพื่อปรับปรุงแก้ไขแล้ว จึงนำเครื่องมือการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นไปใช้ในการปฏิบัติงานจริงหรือภาคสนาม ดำเนินการสำรวจและเก็บข้อมูล วิเคราะห์ข้อมูลสรุปข้อมูลที่เป็นจริงต่อไป

##### ๔.๑ กรอบและแนวทางในการติดตามและประเมินผล

คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นขององค์การบริหารส่วนตำบลหินโคน กำหนดกรอบและแนวทางในการติดตามและประเมินผล ดังนี้

๔.๑.๑ กำหนดกรอบเวลา (Time & Time Frame) โดยกำหนดกรอบระยะเวลา ดังนี้

๑) ประชุมคณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นขององค์การบริหารส่วนตำบลหินโคน อย่างน้อยไตรมาสละ ๑ ครั้ง

๒) สรุปผลการติดตามและประเมินผลทุกไตรมาส และสรุปภาพรวมของไตรมาสที่ผ่านมาทุกครั้ง

๓) รายงานผลและเสนอความเห็นซึ่งได้จากการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาต่อผู้บริหารท้องถิ่นภายในเดือนธันวาคม เพื่อให้ผู้บริหารท้องถิ่นเสนอสภาท้องถิ่นภายในระยะเวลาที่กำหนด

๔.๑.๒ ความสอดคล้อง (Relevance) เป็นความสอดคล้องของยุทธศาสตร์ แผนงาน โครงการ (หรือผลผลิต) ที่ได้กำหนดขึ้นมีความสอดคล้องและนำไปกำหนดเป็นวิสัยทัศน์ขององค์การบริหารส่วนตำบลหินโคน

๔.๑.๓ ความเพียงพอ (Adequacy) กำหนดทรัพยากรสำหรับการดำเนินการติดตามและประเมินผลประกอบด้วยคน เงิน วัสดุ อุปกรณ์ เครื่องมือในการปฏิบัติงานตามศักยภาพโดยนำเครื่องมือที่มีอยู่จริงในองค์การบริหารส่วนตำบลหินโคนมาปฏิบัติงาน

๔.๑.๔ ความก้าวหน้า (Progress) กรอบของความก้าวหน้าแผนงาน โครงการต่าง ๆ จะวัดจากรายการที่เป็นโครงการในรอบ ๔ ปี วัดได้จากช่องปีงบประมาณและที่ผ่านมา โครงการที่ต่อเนื่องจากปีงบประมาณที่ผ่านมา

๔.๑.๕ ประสิทธิภาพ (Efficiency) เป็นการติดตามและประเมินผลความสัมพันธ์กันระหว่างผลผลิตหรือผลที่ได้รับจริงกับทรัพยากรที่ถูกใช้ไปในการพัฒนาท้องถิ่นขององค์การบริหารส่วนตำบลหินโคนซึ่งสามารถวัดได้ในเชิงปริมาณ ขนาด ความจุ พื้นที่ จำนวน ระยะเวลา เป็นต้น

๔.๑.๖ ประสิทธิภาพ (Effectiveness) เป็นผลที่ได้จากประสิทธิภาพทำให้เกิดผลลัพธ์ และผลผลิต (Outcome and Output) ซึ่งสามารถวัดได้ในเชิงปริมาณและเชิงคุณภาพหรือวัดได้เฉพาะเชิงคุณภาพ ซึ่งวัดเป็นความพึงพอใจหรือสิ่งที่ประชาชนชื่นชอบหรือการมีความสุข เป็นต้น

กำหนดแนวทางการวิเคราะห์สภาพแวดล้อมการติดตามและประเมินผลมีความจำเป็นที่จะต้องวิเคราะห์สภาพแวดล้อมขององค์การบริหารส่วนตำบลหินโคนทั้งในระดับหมู่บ้านและระดับตำบล และอาจรวมถึงอำเภอและจังหวัดด้วย เพราะว่ามีความสัมพันธ์และปฏิสัมพันธ์ในเชิงการพัฒนาท้องถิ่นแบบองค์รวมของจังหวัดเดียวกัน

#### ๔.๒. ระเบียบ วิธีในการติดตามและประเมินผล

คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นขององค์การบริหารส่วนตำบลหินโคน กำหนดระเบียบ วิธีในการติดตามและประเมินผล ดังนี้

๔.๒.๑ ระเบียบในการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนา ระเบียบวิธีในการติดตามและประเมินผล มีองค์ประกอบใหญ่ ๆ ที่สำคัญ ๓ ประการ คือ

- ๑) ผู้เข้าร่วมติดตามและประเมินผล
- ๒) เครื่องมือ
- ๓) กรรมวิธีหรือวิธีการต่าง ๆ

#### ๔.๒.๒ วิธีในการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนา

๑) การออกแบบการติดตามและประเมินผล การออกแบบเพื่อการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนามีเป้าหมายเพื่อมุ่งตอบปัญหาการติดตามและประเมินผลได้อย่างตรงประเด็น อธิบายหรือควบคุมความผันแปรของโครงการเพื่อการพัฒนาท้องถิ่นที่จะเกิดขึ้นได้

๒) การสำรวจ (survey) เป็นการรวบรวมข้อมูลจากบันทึกหรือทะเบียนที่ผู้รับผิดชอบโครงการจัดทำไว้แล้ว หรืออาจเป็นข้อมูลที่คณะกรรมการติดตามและประเมินผลต้องจดบันทึก (record) สังเกต (observe) หรือวัด (measurement) โดยคณะกรรมการติดตามและประเมินผลจะดำเนินการในพื้นที่จากผู้มีส่วนเกี่ยวข้อง เจ้าหน้าที่ บุคลากรขององค์การบริหารส่วนตำบลหินโคนเป็นข้อมูลที่มีอยู่ตามธรรมชาติ พฤติกรรม ความต้องการ ซึ่งศึกษาได้โดยวิธีการสังเกตและสามารถวัดได้

#### ๔.๓. กำหนดเครื่องมือที่ใช้ในการติดตามและประเมินผล

คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นขององค์การบริหารส่วนตำบลหินโคน กำหนดเครื่องมือที่ใช้ในการติดตามและประเมินผล ดังนี้

๔.๓.๑ การทดสอบและการวัด (Tests & Measurements) วิธีการนี้จะทำการทดสอบและวัดผลเพื่อดูระดับการเปลี่ยนแปลง ซึ่งรวมถึงแบบทดสอบต่าง ๆ การประเมินการปฏิบัติงาน และแนวทางการวัด

๔.๓.๒ การสัมภาษณ์ (Interviews) อาจเป็นการสัมภาษณ์เดี่ยว หรือกลุ่มก็ได้ การสัมภาษณ์เป็นการยืนยันว่า ผู้มีส่วนเกี่ยวข้อง ผู้ได้รับผลกระทบมีความเกี่ยวข้องและได้รับผลกระทบในระดับใด โดยทั่วไปการสัมภาษณ์ถูกแบ่งออกเป็น ๒ ประเภท คือ การสัมภาษณ์แบบเป็นทางการหรือกึ่งทางการ (formal or semiformal interview) ซึ่งใช้แบบสัมภาษณ์แบบมีโครงสร้าง (structure interviews) ดำเนินการสัมภาษณ์ และการสัมภาษณ์แบบไม่เป็นทางการ (informal interview) ซึ่งคล้าย ๆ กับการพูดสนทนาอย่างไม่มีการพิธีรีตอง ไม่เคร่งครัดในขั้นตอน

๔.๓.๓ การสังเกต (Observations) คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาองค์การบริหารส่วนตำบลหินโคนใช้การสังเกตเพื่อเฝ้าดูว่ากำลังเกิดอะไรขึ้นกับการพัฒนาท้องถิ่น มีการบันทึกการสังเกตแนวทางในการสังเกต และกำหนดการดำเนินการสังเกต (๑) การสังเกตแบบมีส่วนร่วม (Participant observation) เป็นวิธีการสังเกตที่คณะกรรมการติดตามและประเมินผลเข้าไปใช้ชีวิตร่วมกับประชาชนในหมู่บ้านหรือตัวบุคคล ชุมชน มีกิจกรรมร่วมกัน (๒) การสังเกตแบบไม่มีส่วนร่วม (Non-participant observation) หรือการสังเกตโดยตรง (Direct observation) เป็นการสังเกต บันทึกลักษณะทางกายภาพ โครงสร้าง และความสัมพันธ์ของผู้มีส่วนได้เสียในองค์การบริหารส่วนตำบลหินโคน

๔.๓.๔ การสำรวจ (surveys) ในที่นี้หมายถึง การสำรวจเพื่อประเมินความคิดเห็น การรับรู้ทัศนคติ ความพึงพอใจ ความจำเป็น ความต้องการของประชาชนในตำบลหินโคน คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาองค์การบริหารส่วนตำบลหินโคน จะมีการบันทึกการสำรวจ และทิศทางการสำรวจไว้เป็นหลักฐาน

๔.๓.๕ เอกสาร (Documents) การติดตามและประเมินผลยุทธศาสตร์และโครงการมีความจำเป็นอย่างยิ่งที่จะต้องใช้อเอกสาร ซึ่งเป็นเอกสารที่เกี่ยวข้องกับยุทธศาสตร์การพัฒนา ปัญหาความต้องการของประชาชนในท้องถิ่น สาเหตุของปัญหา แนวทางการแก้ไขปัญหาหรือแนวทางการพัฒนาตลอดจนเป้าประสงค์ค่าเป้าหมาย กลยุทธ์ แผนงาน ผลผลิตหรือโครงการ วิสัยทัศน์ขององค์การบริหารส่วนตำบลหินโคน

## ๕. ประโยชน์ของการติดตามและประเมินผล

การติดตามและประเมินผลมีประโยชน์ที่สำคัญคือ การนำไปใช้แก้ไขปัญหาดังต่าง ๆ ระหว่างดำเนินโครงการ รองลงมาคือนำไปใช้สำหรับวางแผนการจัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่นในอนาคต ประโยชน์ต่างๆ แยกเป็นหัวข้อได้ ดังนี้

๕.๑ ได้ทราบถึงสถานภาพและสถานการณ์ต่าง ๆ ของการจัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่นและการดำเนินการตามโครงการ ซึ่งจะช่วยให้วิธีการปฏิบัติดำเนินการไปแนวทางเดียวกัน

๕.๒ ได้ทราบถึงข้อดี ข้อเสีย ข้อบกพร่องต่าง ๆ ตลอดจนปัจจัยที่ทำให้แผนพัฒนาท้องถิ่นและการดำเนินการตามโครงการพัฒนาท้องถิ่นมีปัญหา ทำให้สามารถแก้ไขได้ทุกจุด ตรงเป้าหมายอย่างทันที่ทั้งในปัจจุบันและอนาคต

๕.๓ ช่วยให้การใช้ทรัพยากรต่าง ๆ เกิดความประหยัด คุ่มค่าไม่เสียประโยชน์ ประหยัดเวลางบประมาณ และทรัพยากรในการดำเนินโครงการพัฒนาท้องถิ่น

๕.๔ สามารถเก็บรวบรวม วิเคราะห์ข้อมูลต่าง ๆ ที่เกี่ยวกับรายละเอียด ความต้องการ สภาพปัญหาต่าง ๆ ที่จะนำไปจัดทำเป็นโครงการเพื่อพัฒนาท้องถิ่น เพื่อนำเสนอโครงการในเชิงสถิติหรือข้อมูลที่เป็นจริง ทำให้ได้รับความเชื่อถือและการยอมรับจากประชาชน ผู้มีส่วนได้เสีย หน่วยงานราชการ รัฐวิสาหกิจ องค์กรต่าง ๆ

๕.๕ กระตุ้นให้ผู้ปฏิบัติงานและผู้เกี่ยวข้องกับการพัฒนาท้องถิ่น การจัดทำโครงการและรับผิดชอบโครงการ มีความสำนึกต่อหน้าที่ความรับผิดชอบ และกระตือรือร้นในการแก้ไข ตลอดจนปรับปรุงรายละเอียดเนื้อหา ข้อมูลให้เป็นปัจจุบันเสมอ

๕.๖ การวินิจฉัย สั่งการ ผู้บริหารท้องถิ่น ปลัด/รองปลัด ผู้บริหารระดับสำนัก/กอง ของเทศบาลตำบลปราสาทสามารถวินิจฉัย สั่งการได้อย่างถูกต้อง ชัดเจน รัดกุมมีเหตุมีผลในการพัฒนาท้องถิ่นให้สอดคล้องกับสภาพความเป็นจริงและตามอำนาจหน้าที่ นอกจากนี้ยังสามารถกำหนดมาตรการต่างๆ สำหรับการปรับปรุงแก้ไขและป้องกันความผิดพลาดที่จะเกิดขึ้นได้

๕.๗ ทำให้ภารกิจต่าง ๆ ของบุคลากรในองค์การบริหารส่วนตำบลหินโคนแต่ละคน แต่ละสำนัก/กอง มีความสอดคล้องกัน ประสานการทำงานให้เป็นองค์รวมของหน่วยงาน ทำให้เป้าหมายของเทศบาลตำบลปราสาทเกิดความสำเร็จตามเป้าหมายหลัก มีความสอดคล้องและเกิดประสิทธิภาพและประสิทธิผล

๕.๘ สามารถรักษาคุณภาพของงานหรือภารกิจให้เป็นไปและตรงตามวัตถุประสงค์ของโครงการกิจกรรม งานต่าง ๆ และประชาชนพึงพอใจเมื่อได้รับการบริการประชาชนในเขตตำบลหินโคน

## ส่วนที่ ๒

### การติดตามและประเมินผล

#### สรุปผลการติดตามและประเมินผล ปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๓

##### ๑.๑ ยุทธศาสตร์การพัฒนา ปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๓

๑.๑.๑ แผนยุทธศาสตร์การพัฒนางานองค์การบริหารส่วนตำบลหินโคนเป็นแผนยุทธศาสตร์ที่กำหนดระยะเวลา ๕ ปีเป็นแผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมขององค์การบริหารส่วนตำบลหินโคน ที่กำหนดยุทธศาสตร์ และแนวทางการพัฒนาขององค์การบริหารส่วนตำบลหินโคนซึ่งแสดงถึงวิสัยทัศน์ พันธกิจ และจุดมุ่งหมายเพื่อการพัฒนาในอนาคตโดยสอดคล้องกับแผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ แผนการบริหารราชการแผ่นดิน ยุทธศาสตร์การพัฒนาจังหวัด

๑.๑.๒ แผนยุทธศาสตร์การพัฒนางานองค์การบริหารส่วนตำบลหินโคน มีรายละเอียด ดังนี้  
**ยุทธศาสตร์องค์การบริหารส่วนตำบลหินโคน ประกอบด้วย**

##### ๑. ยุทธศาสตร์ด้านเมืองน่าอยู่และคุณภาพชีวิตที่ดี

เป้าประสงค์ ชุมชนเข้มแข็งประชาชนมีคุณภาพชีวิตที่ดี

ตัวชี้วัดและค่าเป้าหมาย ชุมชนเข้มแข็ง สามารถพึ่งพาตนเองได้ ประชาชนที่ได้รับการส่งเสริมอาชีพมีรายได้เสริมร้อยละ ๕๐

กลยุทธ์ ๑ ส่งเสริมการศึกษา การกีฬา ศาสนาวัฒนธรรม และภูมิปัญญาท้องถิ่น

กลยุทธ์ ๒ พัฒนาการสาธารณสุขและสิ่งแวดล้อม

กลยุทธ์ ๓ ส่งเสริมอาชีพ พัฒนาการสังคมสงเคราะห์

##### ๒. ยุทธศาสตร์ด้านการพัฒนาการท่องเที่ยวและกีฬา

เป้าประสงค์ ศูนย์กลางการท่องเที่ยวและกีฬา

ตัวชี้วัดและค่าเป้าหมาย ยกระดับความสำเร็จของการพัฒนาคุณภาพด้านการท่องเที่ยวและกีฬาของจังหวัด ร้อยละของรายได้ที่เพิ่มขึ้นจากการท่องเที่ยวและกีฬา

กลยุทธ์ ๑ ส่งเสริมเยาวชนและประชาชนทุกระดับให้เป็นเลิศด้านการกีฬาสู่การพัฒนาอาชีพ

กลยุทธ์ ๒ ส่งเสริมการพัฒนาการค้า การท่องเที่ยว และการค้าชายแดน

##### ๓. ยุทธศาสตร์การพัฒนาเกษตรกรรมและอุตสาหกรรม

เป้าประสงค์ ยกระดับสู่ความเป็นชุมชนน่าอยู่

ตัวชี้วัดและค่าเป้าหมาย สังคมเกษตรและอุตสาหกรรมมีความมั่นคง โครงสร้างพื้นฐานของชุมชนที่ได้มาตรฐาน มีการดำเนินงาน ครอบคลุมพื้นที่ไม่น้อยกว่าร้อยละ ๘๐ ภายใต้งบประมาณที่จำกัด

กลยุทธ์ พัฒนาโครงสร้างพื้นฐานและระบบสาธารณูปโภคให้ได้มาตรฐาน

##### ๔. ยุทธศาสตร์การพัฒนาขีดสมรรถนะองค์กร

เป้าประสงค์ บุคลากรในองค์กรมีขีดสมรรถนะสูง

ตัวชี้วัดและค่าเป้าหมาย ร้อยละของการบริการที่สามารถลดขั้นตอนและระยะเวลาให้บริการ บุคลากรได้รับการพัฒนาขีดสมรรถนะด้านการพัฒนาบุคลากร

กลยุทธ์ พัฒนาขีดสมรรถนะของบุคลากรให้มีความพร้อมในการปฏิบัติหน้าที่ส่งเสริมการพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น

## ๒. การติดตามและประเมินผลยุทธศาสตร์ ปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๓

### ๒.๑ ความสัมพันธ์ระหว่างแผนพัฒนาระดับมหภาค

๑. ยุทธศาสตร์การพัฒนา ด้านเมืองน่าอยู่และคุณภาพชีวิตที่ดี มีความสอดคล้องกับยุทธศาสตร์ชาติ ๒๐ ปี ได้แก่ยุทธศาสตร์การพัฒนาและเสริมสร้างศักยภาพคน สอดคล้องกับแผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ ฉบับที่ ๑๒ ยุทธศาสตร์ที่ ๑ การเสริมสร้างและพัฒนาศักยภาพทุนมนุษย์ และสอดคล้องกับยุทธศาสตร์การพัฒนาจังหวัดบุรีรัมย์ที่ ๑ เมืองน่าอยู่และคุณภาพชีวิตที่ดี

๒. ยุทธศาสตร์การพัฒนา ด้านการพัฒนาการท่องเที่ยวและกีฬา และยุทธศาสตร์ด้านการสร้างโอกาสความเสมอภาคและเท่าเทียมกันทางสังคม มีความสอดคล้องกับยุทธศาสตร์ชาติ ๒๐ ปี ได้แก่ยุทธศาสตร์ด้านการสร้างความสามารถในการแข่งขัน สอดคล้องกับแผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ ฉบับที่ ๑๒ ด้านการเสริมสร้างและพัฒนาศักยภาพมนุษย์ ยุทธศาสตร์การสร้างความเป็นธรรมและลดความเหลื่อมล้ำในสังคม และสอดคล้องกับยุทธศาสตร์การพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นในเขตจังหวัดบุรีรัมย์ที่ ๒ ด้านการพัฒนาการท่องเที่ยวและกีฬา

๓. ยุทธศาสตร์การพัฒนา ด้านการพัฒนาเกษตรกรรมและอุตสาหกรรมองค์การบริหารส่วนตำบลหินโคนมีความสอดคล้องกับยุทธศาสตร์ชาติ ๒๐ ปี ได้แก่ ยุทธศาสตร์ด้านการสร้างความสามารถในการแข่งขันและยุทธศาสตร์ด้านสอดคล้องกับแผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ ฉบับที่ ๑๒ ยุทธศาสตร์ด้านการสร้างความเข้มแข็งทางเศรษฐกิจและแข่งขันได้อย่างยั่งยืน ซึ่งสอดคล้องกับยุทธศาสตร์การพัฒนาจังหวัดบุรีรัมย์ที่ ๓ ด้านการพัฒนาเกษตรกรรมและอุตสาหกรรม

๔. ยุทธศาสตร์การพัฒนา ด้านการพัฒนาขีดสมรรถนะองค์กรขององค์การบริหารส่วนตำบลหินโคนมีความสอดคล้องกับยุทธศาสตร์ชาติ ๒๐ ปี ยุทธศาสตร์การพัฒนาและเสริมสร้างศักยภาพคน สอดคล้องกับแผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ ฉบับที่ ๑๒ ยุทธศาสตร์ด้านการเสริมสร้างและพัฒนาศักยภาพทุนมนุษย์ และสอดคล้องกับยุทธศาสตร์การพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นในเขตจังหวัดบุรีรัมย์ที่ ๔ ด้านการพัฒนาขีดสมรรถนะองค์กร

### ๒.๒ ยุทธศาสตร์ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น

องค์การบริหารส่วนตำบลหินโคนได้กำหนดวิสัยทัศน์ไว้ว่า “เกษตรยั่งยืน ประชาชนมีความรู้ คู่คุณธรรม” ซึ่งวิสัยทัศน์ดังกล่าว แสดงให้เห็นถึงการมุ่งมั่นในการพัฒนาท้องถิ่นในด้านการบริหารจัดการ การพัฒนาคุณภาพชีวิต ด้านการศึกษา ศาสนา และวัฒนธรรม และการพัฒนาโครงสร้างพื้นฐาน เห็นได้จากการกำหนดยุทธศาสตร์ จำนวน ๔ ยุทธศาสตร์ ได้แก่ ยุทธศาสตร์ด้านเมืองน่าอยู่และคุณภาพชีวิตที่ดี ยุทธศาสตร์ด้านการพัฒนาการท่องเที่ยวและกีฬา ยุทธศาสตร์ด้านการพัฒนาเกษตรกรรมและอุตสาหกรรม และยุทธศาสตร์ด้านการพัฒนาขีดสมรรถนะองค์กร

๒.๒.๑ วิสัยทัศน์

วิสัยทัศน์การพัฒนาท้องถิ่น(Vision)

“เกษตรยั่งยืน ประชาชนมีความรู้ คู่คุณธรรม”

๒.๒.๒ ยุทธศาสตร์

ยุทธศาสตร์การพัฒนา	แผนงาน
<u>ยุทธศาสตร์ที่ ๑: เมืองน่าอยู่และคุณภาพชีวิตที่ดี</u>	๑. แผนงานบริหารทั่วไป ๒. แผนงานรักษาความสงบภายใน ๓. แผนงานการศึกษา ๔. แผนงานสาธารณสุข ๕. แผนงานสังคมสงเคราะห์ ๖. แผนงานสร้างความเข้มแข็งของชุมชน ๗. แผนงานงบกลาง
<u>ยุทธศาสตร์ที่ ๒: การพัฒนาการท่องเที่ยวและกีฬา</u>	๑. แผนงานการศาสนา วัฒนธรรม และ นันทนาการ
<u>ยุทธศาสตร์ที่ ๓: การพัฒนาเกษตรกรรมและ อุตสาหกรรม</u>	๑. แผนงานการเกษตร ๒. แผนงานอุตสาหกรรมและการโยธา
<u>ยุทธศาสตร์ที่ ๔: การพัฒนาขีดสมรรถนะองค์กร</u>	๑. แผนงานบริหารทั่วไป

๒.๓ ความเชื่อมโยงของยุทธศาสตร์ในภาพรวม

ยุทธศาสตร์	ยุทธศาสตร์จังหวัดบุรีรัมย์	ยุทธศาสตร์พัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นในเขตจังหวัดบุรีรัมย์	ยุทธศาสตร์องค์การบริหารส่วนตำบลหินโคน
ยุทธศาสตร์ที่ ๑ : ด้านเมืองน่าอยู่และ คุณภาพชีวิตที่ดี	ยุทธศาสตร์ที่ ๒ด้านสังคมและ คุณภาพชีวิต ยุทธศาสตร์ที่ ๔ด้านรักษาความ มั่นคงและความสงบ	ยุทธศาสตร์ที่ ๑ ด้านเมืองน่าอยู่และ คุณภาพชีวิตที่ดี	ยุทธศาสตร์ที่ ๑ ด้านเมืองน่าอยู่และ คุณภาพชีวิตที่ดี
ยุทธศาสตร์ที่ ๒ : ด้านการพัฒนาการ ท่องเที่ยวและกีฬา	ยุทธศาสตร์ที่ ๑ ด้านเศรษฐกิจ	ยุทธศาสตร์ที่ ๒ ด้านการพัฒนาการ ท่องเที่ยวและกีฬา	ยุทธศาสตร์ที่ ๒ ด้านการพัฒนาการ ท่องเที่ยวและกีฬา
ยุทธศาสตร์ที่ ๓ : ด้านการเกษตรกรรม และอุตสาหกรรม	ยุทธศาสตร์ที่ ๑ ด้านเศรษฐกิจ ยุทธศาสตร์ที่ ๒ด้านสังคมและ คุณภาพชีวิต ยุทธศาสตร์ที่ ๓ ด้านทรัพยากรธรรมชาติและ สิ่งแวดล้อม	ยุทธศาสตร์ที่ ๓ ด้านการพัฒนา เกษตรกรรมและ อุตสาหกรรม	ยุทธศาสตร์ที่ ๓ ด้านการพัฒนา เกษตรกรรมและ อุตสาหกรรม
ยุทธศาสตร์ที่ ๔ : ด้านการพัฒนาขีด สมรรถนะองค์กร	ยุทธศาสตร์ที่ ๔ ด้านการบริหารจัดการ	ยุทธศาสตร์ที่ ๔ ด้านการพัฒนาขีด สมรรถนะองค์กร	ยุทธศาสตร์ที่ ๔ ด้านการพัฒนาขีด สมรรถนะองค์กร

## ๒.๔ การวิเคราะห์เพื่อพัฒนาท้องถิ่น

### ๒.๔.๑ การวิเคราะห์กรอบการจัดทำยุทธศาสตร์ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น

(ใช้ในการวิเคราะห์ SWOT Analysis/Demand (Demand Analysis)/Global Demand และ Trend ปัจจัยและสถานการณ์การเปลี่ยนแปลงที่มีผลต่อการพัฒนา อย่างน้อยต้องประกอบด้วย การวิเคราะห์ศักยภาพ ด้านเศรษฐกิจ ด้านสังคม ด้านทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม)

จากการวิเคราะห์สภาพปัญหาและศักยภาพ เพื่อประเมินสถานการณ์การพัฒนาในปัจจุบัน โอกาสการพัฒนาในอนาคตของท้องถิ่นโดยหลัก SWOT โดยการพิจารณาปัจจัยต่าง ๆ แต่เมื่อแยกแล้ว ประกอบด้วยปัจจัยสถานะแวดล้อมภายใน องค์การบริหารส่วนตำบลหินโคน ได้แก่ จุดแข็ง (Strengths) และ จุดอ่อน (Weakness) กับปัจจัยสถานะแวดล้อมภายนอก ได้แก่ โอกาส (Opportunity) และข้อจำกัดหรือ ปัญหาอุปสรรค (Threats) และเมื่อใช้หลักการ SWOT มาพิจารณาแต่ละปัจจัยแล้วสามารถชี้ให้เห็น ดังนี้

#### จุดแข็ง (Strengths)

๑. ตำบลหินโคนมีลักษณะเป็นที่ราบลุ่ม มีแหล่งน้ำอุดมสมบูรณ์ ระบบชลประทานเข้าไปทั่วถึง ทุกพื้นที่เหมาะแก่การทำเกษตร
๒. ภายในเขตตำบลมีป่าชุมชนซึ่งช่วยรักษาสมดุลของธรรมชาติ และสิ่งแวดล้อม ส่งให้ ประชาชนมีสุขภาพที่ดี เหมาะสมที่จะเป็นป่าชุมชนที่น่าอยู่
๓. ประชาชนในชุมชนมีวิถีชีวิตที่เรียบง่าย สืบทอดประเพณี วัฒนธรรมอันเป็นเอกลักษณ์ของ ตัวเอง
๔. การคมนาคมสะดวกอยู่ใกล้กรุงเทพฯ มีเส้นทางคมนาคมเชื่อมโยงกับจังหวัดใกล้เคียง
๕. มีวัฒนธรรมประเพณีท้องถิ่นและความเป็นอยู่ที่เรียบง่าย
๖. มีทรัพยากรธรรมชาติและทรัพยากรสัตว์น้ำที่อุดมสมบูรณ์ เหมาะแก่การพัฒนาอาชีพ
๗. มีหน่วยบริการสาธารณสุขที่สามารถให้บริการประชาชนอย่างทั่วถึง
๘. มีสถานที่ที่ยึดเหนี่ยวจิตใจและเป็นศูนย์รวมจิตใจของประชาชน

#### จุดอ่อน(Weakness)

๑. เป็นตำบลที่ประสบปัญหาภัยธรรมชาติ ทำให้ประชาชนได้รับความเดือดร้อน และสิ่ง สาธารณูปการของรัฐได้รับความเสียหาย ต้องมีการฟื้นฟูเป็นประจำทุกปี
๒. การจัดทำฐานข้อมูลของท้องถิ่นและส่วนราชการปรับปรุงยังไม่เป็นปัจจุบันเท่าที่ควร
๓. งบประมาณซึ่งเป็นรายได้ที่ได้รับการจัดสรร และในส่วนที่จัดเก็บเองยังไม่เพียงพอต่อ การพัฒนาท้องถิ่น
๔. การพัฒนาและการแก้ไขปัญหาของประชาชน บางแผนงาน โครงการ การดำเนินงานมี ความล่าช้า
๕. ขาดความเข้าใจตามหลักประชาธิปไตยที่ถูกต้อง ทำให้เกิดความขัดแย้ง

### โอกาส (Opportunity)

๑. รัฐบาลกระจายอำนาจให้ท้องถิ่นมากขึ้นและส่งเสริมการมีส่วนร่วมของประชาชน
๒. นโยบายของรัฐบาล สนับสนุนท้องถิ่นมากขึ้นในหลาย ๆ ด้าน เช่น การสนับสนุนงบประมาณในรูปแบบของเงินอุดหนุนเฉพาะกิจและเงินอุดหนุนทั่วไป
๓. ประชาชนมีช่องทางการรับข้อมูลข่าวสารอย่างแพร่หลาย
๔. ความทันสมัยแห่งกระแสโลกาภิวัตน์ และความก้าวหน้าของเทคโนโลยี

### อุปสรรค (Threats)

๑. ความผันผวนราคาสินค้าทางการเกษตรไม่แน่นอน
๒. ภารกิจการถ่ายโอนงานของรัฐบาลให้ท้องถิ่นรับผิดชอบยังไม่ชัดเจน
๓. ระเบียบกฎหมายและหนังสือสั่งการที่เกี่ยวข้องกับท้องถิ่นมีการแก้ไขเปลี่ยนแปลงบ่อยทำให้เกิดความสับสนแก่เจ้าหน้าที่ผู้ปฏิบัติงาน
๔. การยอมรับนวัตกรรมใหม่ทางภาคเกษตรในท้องถิ่นยังมีน้อย

#### **๒.๔.๒ การประเมินสถานการณ์สภาพแวดล้อมภายนอกที่เกี่ยวข้อง**

ปัญหา	สภาพปัญหา / สาเหตุ
๑. การคมนาคมไม่สะดวก	๑. สะพาน/ถนน ขาดเนื่องจากอายุการใช้งานและการก่อสร้างที่ไม่ได้มาตรฐาน / การบรรทุกเกิน/ขาดงบประมาณในการบำรุงรักษาอย่างทั่วถึง ๒. ถนนไม่ได้ขนาดมาตรฐาน ถนนแคบ ไม่สามารถขยายได้ ไม่มีไหล่ทางหลายสายทางเป็นลูกรังหน้าฝนเป็นหลุมบ่อ หน้าแล้งเป็นฝุ่น ๓. น้ำท่วมขัง โดยเฉพาะเขตชุมชนเนื่องจากระบบการระบายน้ำไม่มีมาตรฐานและสอดคล้องกับสภาพพื้นที่
๒. ไฟฟ้าแสงสว่างไม่ครอบคลุม	๑. ไฟฟ้าแสงสว่างสาธารณะไม่ครอบคลุมทั่วพื้นที่ ๒. ในเขตพื้นที่หวงห้าม ไม่อนุญาตให้ทำการขยายเขตการให้บริการ ๓. งบประมาณมีอยู่อย่างจำกัด
๓. ระบบประปาไม่ครอบคลุม	๑. พื้นที่กว้างต้องใช้งบประมาณมากในการให้บริการขยายเขตประปาหมู่บ้าน ๒. ระบบประปาหมู่บ้าน ปริมาณน้ำไม่เพียงพอตลอดทุกฤดูกาล
๔. ผังเมือง	๑. ไม่มีการจัดระบบผังเมืองที่ดี ๒. การบังคับใช้กฎหมายที่เกี่ยวข้อง ไม่สามารถใช้อย่างเต็มที่

สรุปผลการวิเคราะห์ปัญหาด้านคุณภาพชีวิต

ปัญหา	สภาพปัญหา / สาเหตุ
๑. การศึกษา	๑. ประชาชนบางส่วนของตำบลมีการศึกษาดำ ๒. ประชาชนเห็นความสำคัญของการศึกษาน้อยกว่าการทำเลี้ยงชีพประจำวัน ๓. แหล่งเรียนรู้ชุมชนหรือศูนย์ข้อมูลข่าวสารชุมชนมีน้อย ๔. ขาดวัสดุอุปกรณ์ในการเรียนการสอนและสื่อทางการศึกษาที่ทันสมัย
๒. รายได้ไม่เพียงพอกับรายจ่าย	๑. ประชาชนส่วนใหญ่ขาดอาชีพที่มีรายได้มั่นคง ๒. ขาดการประกอบอาชีพเสริมเกิดภาวะการว่างงานแฝง ๓. ขาดความรู้และทักษะในการประกอบอาชีพ ๔. การรวมกลุ่มอาชีพขาดการบริหารจัดการที่ดี
๓. สาธารณสุข	๑. ประชาชนไม่ได้รับการวางแผนครอบครัวอย่างครบถ้วนสมบูรณ์ตั้งแต่ในครรภ์จนกระทั่งตาย ๒. ประชาชนขาดความรู้ด้านสาธารณสุขมูลฐาน ๓. ขาดการประชาสัมพันธ์ข่าวสารด้านสาธารณสุข
๔. การสงเคราะห์ผู้ด้อยโอกาส	๑. การสงเคราะห์ช่วยเหลือผู้มีรายได้น้อยเรื่องที่อยู่อาศัยไม่ชัดเจน ๒. ขาดงบประมาณที่ให้การสงเคราะห์ประชาชนยากไร้ให้ครอบคลุมทุกครัวเรือน
๕. การกีฬาและนันทนาการ	๑. ขาดสถานที่พักผ่อน/สวนสาธารณะของชุมชน ๒. ลานกีฬาหมู่บ้าน/สนามกีฬาท้องถิ่นไม่ทั่วถึงเพียงพอ ๓. อุปกรณ์การกีฬาหมู่บ้าน/ชุมชนใช้งานมานานบางส่วนชำรุด

สรุปผลการวิเคราะห์ปัญหาด้านสังคม

ปัญหา	สภาพปัญหา / สาเหตุ
๑. ความสงบเรียบร้อยของชุมชน	๑. การแพร่ระบาดของยาเสพติดในหมู่บ้าน ๒. ขาดจุดบริการตำรวจชุมชน/สายตรวจชุมชน ๓. การปฏิบัติงานด้านอาสาสมัครต่างๆ ไม่ได้รับการสนับสนุน

สรุปผลการวิเคราะห์ปัญหาด้านทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม

ปัญหา	สภาพปัญหา / สาเหตุ
๑. พื้นที่ป่าไม้ลดลง	๑. มีการบุกรุกที่สาธารณะ ๒. มีการบุกรุกและแผ้วถางป่าชุมชน
๒. แหล่งน้ำ	๑. แหล่งน้ำตื้นเขิน ไม่ได้รับการปรับปรุงพัฒนา ๒. ปัญหาการปล่อยของเสียและสารพิษลงสู่แหล่งน้ำธรรมชาติ ๓. ประชาชนขาดจิตสำนึกในการอนุรักษ์สายน้ำ
๓. ขยะสิ่งปฏิกูล	๑. ขาดการบริหารจัดการขยะอย่างเป็นระบบ ๒. สถานที่กำจัดขยะไม่เพียงพอต่อจำนวนขยะ ๓. ประชาชนขาดความรู้ในการกำจัดขยะที่ถูกต้อง

สรุปผลการวิเคราะห์ปัญหาด้านการเมือง การบริหาร

ปัญหา	สภาพปัญหา / สาเหตุ
๑. การมีส่วนร่วมของประชาชน	๑. ประชาชนไม่ได้รับความรู้ ความเข้าใจในกฎ/ระเบียบท้องถิ่น ๒. ประชาชนไม่เห็นความสำคัญของการมีส่วนร่วมในการพัฒนาท้องถิ่น ๓. ประชาชนขาดจิตสำนึกของการมีจิตสาธารณะ ๔. การประชาสัมพันธ์ข้อมูลข่าวสารไม่ทั่วถึงครอบคลุม
๒. การบริหารจัดการองค์กร	๑. องค์กรขาดการวางแผนอัตรากำลังที่เหมาะสม ๒. ขาดการส่งเสริมและพัฒนาทักษะบุคลากรอย่างต่อเนื่อง ๓. ระบบการบริการข้อมูลข่าวสารสารสนเทศยังไม่ทั่วถึง
๓. รายได้องค์กร	๑. ขาดการหารายได้จากทรัพย์สิน ๒. การวางแผนพัฒนาระบบการจัดเก็บภาษี และทะเบียนทรัพย์สินไม่ครอบคลุมและมีประสิทธิภาพ



๓.๓ สรุปผลการติดตามและประเมินผลโครงการ จากข้อบัญญัติงบประมาณรายจ่ายประจำปี งบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๓

ยุทธศาสตร์	โครงการตามแผนพัฒนา ปี ๒๕๖๓					หมายเหตุ
	โครงการที่ตั้งไว้ใน ข้อบัญญัติงบประมาณ ปี ๒๕๖๓	งบประมาณ	ดำเนินการ แล้ว	อยู่ระหว่าง ดำเนินการ	ไม่ได้ ดำเนินการ	
	จำนวน	จำนวน	จำนวน	จำนวน	จำนวน	
๑. ยุทธศาสตร์เมืองน่าอยู่และคุณภาพชีวิตที่ดี	๒๘	๒๔,๗๐๗,๘๐๑	๑๙	-	๙	
๒. ยุทธศาสตร์การพัฒนาการท่องเที่ยวและกีฬา	๖	๑๘๖,๐๐๐	๔	-	๒	
๓. ยุทธศาสตร์การพัฒนาเกษตรกรรมและอุตสาหกรรม	๖	๙๖๓,๙๕๓	๑	-	๕	
๔. ยุทธศาสตร์การพัฒนาขีดสมรรถนะองค์กร	๘	๕๘๖,๕๔๐	๔	-	๔	
<b>รวม</b>	<b>๔๘</b>	<b>๒๖,๔๔๔,๒๙๔</b>	<b>๒๘</b>	<b>-</b>	<b>๒๐</b>	

๓.๔ สรุปผลการดำเนินงานตามแผนพัฒนาท้องถิ่น (พ.ศ.๒๕๖๑-๒๕๖๕) ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๓

ยุทธศาสตร์ การพัฒนา	งบประมาณตามข้อบัญญัติ				เงินทุนสำรองเงินสะสม			
	จำนวน โครงการ	ร้อยละ	จำนวนเงิน	ร้อยละ	จำนวน โครงการ	ร้อยละ	จำนวนเงิน	ร้อยละ
๑. ยุทธศาสตร์เมืองน่าอยู่และคุณภาพชีวิตที่ดี	๒๘	๕๘.๓๓	๒๔,๗๐๗,๘๐๑	๗๘.๕๓	-	-	-	-
๒. ยุทธศาสตร์การพัฒนาการท่องเที่ยวและกีฬา	๖	๑๒.๕๐	๑๘๖,๐๐๐	๒.๑๓	-	-	-	-
๓. การพัฒนาเกษตรกรรมและอุตสาหกรรม	๖	๑๒.๕๐	๙๖๓,๙๕๓	๑๖.๖๖	-	-	-	-
๔. ยุทธศาสตร์การพัฒนาขีดสมรรถนะองค์กร	๘	๑๖.๖๖	๕๘๖,๕๔๐	๒.๒๑	-	-	-	-
<b>รวม</b>	<b>๔๘</b>	<b>๑๐๐</b>	<b>๒๖,๔๔๔,๒๙๔</b>	<b>๑๐๐</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>



๓.๕ สรุปโครงการตามข้อบัญญัติงบประมาณรายจ่ายประจำปี งบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๓

๓.๖.๑ แผนงานบริหารงานทั่วไป

ลำดับที่	รายการ	งบประมาณ	การดำเนินการ			หมายเหตุ
			ดำเนินการแล้ว	อยู่ระหว่างดำเนินการ	ยังไม่ได้ดำเนินการ	
๑	โครงการค่าใช้จ่ายสำหรับการเลือกตั้ง (ยุทธศาสตร์ที่ ๔)	๔๐๐,๐๐๐.-			✓	
๒	โครงการส่งเสริมคุณธรรมจริยธรรมแก่พนักงานส่วนตำบลลูกจ้างประจำและพนักงานจ้างตามภารกิจ พนักงานจ้างทั่วไป องค์การบริหารส่วนตำบลหินโคน (ยุทธศาสตร์ที่ ๔)	๒๕,๐๐๐.-			✓	
๓	โครงการอบรมเชิงปฏิบัติการเพื่อจัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่นระดับตำบล (ยุทธศาสตร์ที่ ๔)	๓๑,๔๔๐.-			✓	
๔	โครงการจัดซื้ออุปกรณ์อ่านบัตรแบบอเนกประสงค์ (ยุทธศาสตร์ที่ ๔)	๑,๔๐๐.-	✓			
๕	โครงการอุดหนุนการจัดงานพระราชพิธี รัฐพิธี งานพิธี (อุดหนุน)	๑๐,๐๐๐.-	✓			
๖	โครงการอุดหนุนสนับสนุนการดำเนินงานบริหารศูนย์ปฏิบัติการร่วมในการช่วยเหลือประชาชนขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น (อุดหนุน)	๑๐,๐๐๐.-	✓			

(งานบริหารงานคลัง)

ลำดับที่	รายการ	งบประมาณ	การดำเนินการ			หมายเหตุ
			ดำเนินการแล้ว	อยู่ระหว่างดำเนินการ	ยังไม่ได้ดำเนินการ	
๗	โครงการปรับปรุงระบบแผนที่ภาษีและทะเบียนทรัพย์สิน (ยุทธศาสตร์ที่ ๔)	๑๐๘,๐๐๐.-			✓	
๘	โครงการจัดซื้ออุปกรณ์อ่านบัตรแบบอเนกประสงค์ (ยุทธศาสตร์ที่ ๔)	๗๐๐.-	✓			
รวม		๕๘๖,๕๔๐				

๓.๖.๒ แผนงานรักษาความสงบภายใน

ลำดับที่	รายการ	งบประมาณ	การดำเนินการ		
			ดำเนินการแล้ว	อยู่ระหว่างดำเนินการ	ยังไม่ได้ดำเนินการ
๑	โครงการฝึกอบรมการป้องกันและระงับ อัคคีภัยเบื้องต้น (ยุทธศาสตร์ที่ ๑)	๕๐,๐๐๐.-			✓
๒	โครงการฝึกอบรมพัฒนาศักยภาพอาสาสมัคร ป้องกันฝ่ายพลเรือน(อปพร) (ยุทธศาสตร์ที่ ๑)	๒๐๐,๐๐๐.-			✓
๓	โครงการลดอุบัติเหตุบนถนนช่วงเทศกาลปี ใหม่ (ยุทธศาสตร์ที่ ๑)	๑๐,๐๐๐.-	✓		
๔	โครงการลดอุบัติเหตุบนถนนช่วงเทศกาล สงกรานต์ (ยุทธศาสตร์ที่ ๑)	๑๐,๐๐๐.-	✓		
๕.	โครงการป้องกันและแก้ไขปัญหายาเสพติด (อุดหนุน)	๑๐,๐๐๐	✓		
<b>รวม</b>		๒๘๐,๐๐๐			

๓.๖.๓ แผนงานการศึกษา

ลำดับที่	รายการ	งบประมาณ	การดำเนินการ			หมายเหตุ
			ดำเนินการแล้ว	อยู่ระหว่างดำเนินการ	ยังไม่ได้ดำเนินการ	
๑	โครงการอุดหนุนโรงเรียนวัดโคกสะอาด (ยุทธศาสตร์ที่ ๑)	๕,๐๐๐.-	✓			
๒	โครงการอุดหนุนโรงเรียนวัดหัวสะพาน (ยุทธศาสตร์ที่ ๑)	๘,๕๐๐.-	✓			
๓	โครงการค่าจัดการเรียนการสอน (ยุทธศาสตร์ที่ ๑)	๒๑๑,๗๕๐.-	✓			
๔	โครงการค่าอาหารกลางวันเด็กนักเรียน(ศูนย์พัฒนาเด็กเล็กจำนวน ๓ ศูนย์) (ยุทธศาสตร์ที่ ๑)	๔๓๑,๒๐๐.-	✓			
๕	โครงการเข้าค่ายอบรมคุณธรรมจริยธรรมเด็กและเยาวชน (ยุทธศาสตร์ที่ ๑)	๕๕,๐๐๐.-	✓			
๖	โครงการสำหรับส่งเสริมศักยภาพการจัดการศึกษาท้องถิ่น (ยุทธศาสตร์ที่ ๑)	๖,๐๐๐.-			✓	
๗.	โครงการค่าอาหารเสริม (นม) (ยุทธศาสตร์ที่ ๑)	๑,๐๖๑,๕๗๖	✓			
๘.	โครงการอุดหนุนโรงเรียนไขเขตองค์การบริหารส่วนตำบลหินโคน (อุดหนุน)	๑,๘๖๔,๐๐๐	✓			
รวม		๓,๖๔๓,๐๒๖				

๓.๖.๔ แผนงานสาธารณสุข

ลำดับที่	รายการ	งบประมาณ	การดำเนินการ			หมายเหตุ
			ดำเนินการแล้ว	อยู่ระหว่างดำเนินการ	ยังไม่ได้ดำเนินการ	
๑	โครงการศึกษาดูงานชุมชนต้นแบบบริหารจัดการขยะในครัวเรือน (ยุทธศาสตร์ที่ ๑)	๒๘๑,๖๐๐.-			✓	
๒	โครงการอุดหนุนสำหรับการดำเนินงานตามแนวทางโครงการพระราชดำริด้านสาธารณสุข (อุดหนุน)	๓๒๐,๐๐๐.-	✓			
๓	โครงการอุดหนุนสำหรับขับเคลื่อนโครงการสัตว์ปลอดโรค คนปลอดภัย (ยุทธศาสตร์ที่ ๑)	๕๘,๐๐๐.-	✓			
๔.	โครงการอุดหนุนสำหรับสำรวจข้อมูลสัตว์และขึ้นทะเบียนสัตว์	๕,๘๐๐.-	✓			
รวม		๖๖๕,๔๐๐				

๓.๖.๕ แผนงานสร้างความเข้มแข็งของชุมชน

ลำดับที่	รายการ	งบประมาณ	การดำเนินการ			หมายเหตุ
			ดำเนินการแล้ว	อยู่ระหว่างดำเนินการ	ยังไม่ได้ดำเนินการ	
๑	โครงการฝึกอบรมการทำกระติบข้าวจากวัสดุธรรมชาติ (ยุทธศาสตร์ที่ ๑)	๓๐,๘๗๕.-			✓	
๒.	โครงการฝึกอบรมการทำกระเป๋าด้วยมือผ้าลายไทย(ยุทธศาสตร์ที่ ๑)	๓๒,๐๗๕.-			✓	
๓.	โครงการฝึกอบรมการทำขนมไทย (ยุทธศาสตร์ที่ ๑)	๑๗,๐๒๕.-			✓	
๔.	โครงการอบรมพัฒนาคุณภาพชีวิตผู้สูงอายุ(ยุทธศาสตร์ที่ ๑)	๕๕,๑๐๐.-			✓	
๕.	จัดซื้ออุปกรณ์อ่านบัตรแบบอเนกประสงค์ (ครุภัณฑ์)	๗๐๐.-	✓			
๖.	โครงการอุดหนุนสำนักงานกิ่งกาชาดอำเภอลำปลายมาศ (อุดหนุน)	๔๐,๐๐๐.-	✓			
๗.	โครงการจัดหารายได้เพื่อใช้ในกิจกรรมสาธารณกุศลและให้ความช่วยเหลือประชาชน ตามภารกิจของเหล่ากาชาดจังหวัดบุรีรัมย์ (อุดหนุน)	๑๐,๐๐๐.-	✓			
รวม		๑๘๕,๗๗๕				

๓.๖.๖ แผนงานการศาสนา วัฒนธรรม และนันทนาการ

ลำดับ ที่	รายการ	งบประมาณ	การดำเนินการ			หมายเหตุ
			ดำเนินการ แล้ว	อยู่ระหว่าง ดำเนินการ	ยังไม่ได้ ดำเนินการ	
๑.	โครงการอุดหนุนวัดโคกสะอาด (อุดหนุน)	๑๐,๐๐๐.-	✓			
๒.	โครงการอุดหนุนโรงเรียนวัดบ้านโคก สะอาด(อุดหนุน)	๔,๐๐๐.-	✓			
๓.	โครงการอุดหนุนโรงเรียนวัดหัวสะพาน (อุดหนุน)	๑๐,๐๐๐.-	✓			
๔.	โครงการค่าใช้จ่ายในการจัดส่งทีมนักกีฬา (ยุทธศาสตร์ที่ ๒)	๑๒,๐๐๐.-			✓	
๕.	โครงการจัดการแข่งขันกีฬาด้านยาเสพติด “หินโคนคัพ” (ยุทธศาสตร์ที่ ๒)	๑๔๐,๐๐๐.-	✓			
๖.	อุดหนุนโครงการจัดงานประเพณี ขึ้นเขาพนมรุ้ง (อุดหนุน)	๑๐,๐๐๐.-			✓	
รวม		๑๘๖,๐๐๐				

๓.๖.๗ แผนงานอุตสาหกรรมและการโยธา

ลำดับ ที่	รายการ	งบประมาณ	การดำเนินการ			หมายเหตุ
			ดำเนินการแล้ว	อยู่ระหว่าง ดำเนินการ	ยังไม่ได้ ดำเนินการ	
๑	โครงการเงินอุดหนุนขยายเขตระบบ จำหน่ายแรงต่ำและระบบไฟฟ้าสาธารณะ หมู่บ้าน (ยุทธศาสตร์ที่ ๓)	๖๗๓,๙๕๓.-	✓			
รวม		๖๗๓,๙๕๓.-				

๓.๖.๘ แผนงานการเกษตร

ลำดับที่	รายการ	งบประมาณ	การดำเนินการ			หมายเหตุ
			ดำเนินการแล้ว	อยู่ระหว่างดำเนินการ	ยังไม่ได้ดำเนินการ	
๑	โครงการขับเคลื่อนปรัชญาเศรษฐกิจพอเพียงในชุมชน (ยุทธศาสตร์ที่ ๓)	๓๕,๐๐๐.-			✓	
๒	โครงการขับเคลื่อนศาสตร์พระราชาสู่การพัฒนาอย่างยั่งยืนในชุมชน (ยุทธศาสตร์ที่ ๓)	๓๕,๐๐๐.-			✓	
๓	โครงการบำรุงรักษาและทำความสะอาดคลองส่งน้ำสถานีสูบน้ำด้วยไฟฟ้า (ยุทธศาสตร์ที่ ๓)	๑๒๐,๐๐๐.-			✓	
๔	โครงการเพิ่มพื้นที่สีเขียว (ยุทธศาสตร์ที่ ๓)	๕๐,๐๐๐.-			✓	
๕.	โครงการส่งเสริมการปลูกผักหวานป่าเพื่อสร้างอาชีพและรายได้ให้แก่ชุมชนตามเศรษฐกิจพอเพียง (ยุทธศาสตร์ที่ ๓)	๕๐,๐๐๐.-			✓	
รวม		๒๙๐,๐๐๐.-				

๓.๖.๙ แผนงานงบบกลาง

ลำดับที่	รายการ	งบประมาณ	การดำเนินการ			หมายเหตุ
			ดำเนินการแล้ว	อยู่ระหว่างดำเนินการ	ยังไม่ได้ดำเนินการ	
๑	เบี้ยยังชีพผู้สูงอายุ (ยุทธศาสตร์ที่ ๑)	๑๒,๑๒๓,๖๐๐.-	✓			
๒	เบี้ยยังชีพคนพิการ (ยุทธศาสตร์ที่ ๑)	๗,๗๐๐,๐๐๐.-	✓			
๓	เบี้ยยังชีพผู้ป่วยเอดส์ (ยุทธศาสตร์ที่ ๑)	๖๐,๐๐๐.-	✓			
๔.	โครงการเงินสมทบกองทุนสวัสดิการชุมชน (ยุทธศาสตร์ที่ ๑)	๕๐,๐๐๐			✓	
รวม		๑๙,๙๓๓,๖๐๐.-				

\*\*\*ข้อมูล ณ วันที่ ๔ ธันวาคม ๒๕๖๓\*\*\*

## ส่วนที่ ๔

### สรุปผล ข้อเสนอแนะและข้อเสนอแนะ

ตามระเบียบกระทรวงมหาดไทย ว่าด้วยการจัดทำแผนพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น พ.ศ. ๒๕๔๘ หมวด ๖ ข้อ ๒๙ และระเบียบกระทรวงมหาดไทย ว่าด้วยการจัดทำแผนพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น (ฉบับที่ ๓) พ.ศ. ๒๕๖๑ ข้อ ๑๓ ประกอบกรมส่งเสริมการปกครองท้องถิ่นในฐานะหน่วยงานที่มีอำนาจหน้าที่ส่งเสริมองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นให้มีการบริหารกิจการบ้านเมืองที่ดี ยึดหลักธรรมาภิบาลและปรับระบบการทำงานให้มีประสิทธิภาพ ทันสมัยสามารถตอบสนองความต้องการของประชาชน เพื่อให้การดำเนินงานมุ่งสู่เป้าหมายดังกล่าว กรมส่งเสริมการปกครองท้องถิ่นได้ริเริ่มโครงการระบบสารสนเทศการบริหารจัดการเพื่อการวางแผนและประเมินผลการใช้จ่ายงบประมาณขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น (e-Plan) ซึ่งเป็นระบบปฏิบัติการคอมพิวเตอร์ภายใต้แนวคิดการนำเทคโนโลยีสารสนเทศมาประยุกต์ใช้อย่างเหมาะสม ให้องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นใช้เป็นข้อมูลในการวางแผนและติดตามประเมินผลการบริหารงาน ทั้งนี้ ได้มีการดำเนินงานมาอย่างต่อเนื่องถึงปัจจุบันเพื่อให้การติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาขององค์กรบริหารส่วนตำบลหินโคน ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๒ (ตั้งแต่ ๑ ตุลาคม ๒๕๖๑ – ๓๐ กันยายน ๒๕๖๒) เป็นไปด้วยความถูกต้องและบรรลุเป้าหมายตามระเบียบกระทรวงมหาดไทยและข้อสั่งการของกรมส่งเสริมการปกครองท้องถิ่นดังกล่าว องค์กรบริหารส่วนตำบลหินโคน จึงได้รายงานสรุปผลการดำเนินงาน ดังนี้

#### ๓.๕ สรุปรายงานผลการดำเนินการติดตามประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่น

จากผลการดำเนินงานติดตามประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่น องค์กรบริหารส่วนตำบลหินโคนได้ดำเนินการตามแผนพัฒนาปีงบประมาณ ๒๕๖๓ ตั้งแต่เดือนตุลาคม ๒๕๖๒ – เดือนกันยายน ๒๕๖๓ ตามแผนยุทธศาสตร์ที่ดำเนินการในปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๓ จำนวน ๔๘ โครงการ สรุปรายละเอียด ดังนี้

ยุทธศาสตร์	โครงการในแผนพัฒนาท้องถิ่นปี พ.ศ. ๒๕๖๓							คิดเป็นร้อยละของโครงการที่แล้วเสร็จ
	จำนวนโครงการใน-ข้อบัญญัติงบประมาณรายจ่ายประจำปี ๒๕๖๓	โครงการจ่ายขาดเงินสะสม	เงินทุนสำรองสะสม	รวมโครงการทั้งหมด	ดำเนินการแล้ว	อยู่ระหว่างดำเนินการ	ยังไม่ได้ดำเนินการ	
	จำนวน	จำนวน	จำนวน	จำนวน	จำนวน	จำนวน	จำนวน	
๑. ยุทธศาสตร์เมืองน่าอยู่และคุณภาพชีวิตที่ดี	๒๘	-	-	๒๘	๑๙	-	๙	๖๗.๘๕
๒. ยุทธศาสตร์การพัฒนาการท่องเที่ยวและกีฬา	๖	-	-	๖	๔	-	๒	๖๖.๖๖
๓. ยุทธศาสตร์การพัฒนาเกษตรกรรมและอุตสาหกรรม	๖	-	-	๖	๑	-	๕	๑๖.๖๖
๔. ยุทธศาสตร์การพัฒนาขีดสมรรถนะองค์กร	๘	-	-	๘	๔	-	๔	๕๐.๐๐
รวม	๔๘	-	-	๔๘	๒๘	-	๒๐	๕๘.๓๓

โครงการที่ดำเนินการในปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๓				
จำนวนโครงการทั้งหมด	โครงการที่ดำเนินการแล้ว	โครงการที่อยู่ระหว่างดำเนินการ	โครงการที่ยังไม่ได้ดำเนินการ	คิดเป็นร้อยละของโครงการที่แล้วเสร็จ
๔๘	๒๘	-	๒๐	๕๘.๓๓

